

FICHE PEDAGOGIQUE

DESCRIPTION DU MODULE	
INTITULE : Planification, Plans Opérationnels et Budgets (POB)	CODE : MEMLFI2811 ANNEE : 2009/2010
CONTENU : Ce cours met en avant les fondements de la démarche stratégique et de son application dans les entreprises. Le suivi de cette démarche permet de construire des plans opérationnels et de progrès et aboutit à l'élaboration de budget et des états prévisionnels. Ce cours permet également aux étudiants d'intégrer l'ensemble de l'approche du pilotage.	
COMPETENCES VISEES : A l'issu de ce module, les étudiants sauront construire un plan stratégique et le décliner en plans d'actions et budgets.	
DEPARTEMENT FOURNISSEUR : ECONOMIE FINANCE GESTION	
RESPONSABLE PEDAGOGIQUE : Sandra Rmadi	BUREAU : E 364
EMAIL : sandra.rmadi@devinci.fr	TEL : 01 41 16 73 28

POSITIONNEMENT DU MODULE DANS LE CURSUS	
ECOLE : EMLV	ANNEE : 4
PROGRAMME : EMLV	SEMESTRE : 8
OPTION : CONTROLE DE GESTION	
UNITE D'ENSEIGNEMENT : ECONOMIE FINANCE GESTION	
CREDITS ECTS :3	

DUREE (EN HEURE)				
TOTAL FACE A FACE : 35h00	CM : 13h45	CA : 21h15	TD :	TP :
TOTAL EVALUATION : 9h15	CC : 1h15 inclus dans CA	EXAMEN : 2h00	SOUTENANCE :6h00	

DESCRIPTIF DETAILLE DU MODULE
LANGUE D'ENSEIGNEMENT : français
PREREQUIS : Les modules précédents de contrôle de gestion.
COREQUIS :
OBJECTIFS PEDAGOGIQUES : Futurs assistants du contrôleur de gestion, ou contrôleurs de gestion, les étudiants visualisent l'ensemble du processus stratégique, opérationnel et budgétaire de l'entreprise.
METHODE PEDAGOGIQUE : Les concepts traités sont illustrés à partir d'étude de cas réels de grandes entreprises internationales issues de différents secteurs : industrie, hospitalier et services.
MODALITES D'EVALUATION : Contrôle continu : 40 % Examen final 60 %

BIBLIOGRAPHIE :

Strategor (2005) : politique générale de l'entreprise : stratégie, structure, décision, identité / Détrie, Jean-Pierre

Stratégique (2002) / Johnson, Gerry - Scholes, Kevan - Fréry, Frédéric

Contrôle de gestion et gestion budgétaire (2006)/ Horngren, Charles T. - Datar, Srikant - Foster, George - Bhimani, Alnoor Langlois, Georges

Le Contrôle de gestion : contrôle de gestion, contrôle d'entreprise (2005)/ Bouquin, Henri

DEROULEMENT DU MODULE

N° SEANCE	DUREE	TYPE COURS	TRAVAIL PERSONNEL	THEMES	LOGISTIQUE DU COURS
1	1h15	CM		Préciser le contenu, le déroulement, le but et les méthodes pédagogiques du module 1^{ère} partie Introduction à la stratégie : les niveaux de la stratégie et les caractéristiques des DS Cas Yahoo- application	Salle équipée avec barco
2	1h15	CM	1h	La démarche stratégique Relation planification -stratégie Planification : mode stratégique, mode opérationnel Evolution de la démarche stratégique Le diagnostic sectoriel Analyse externe de l'environnement	Salle équipée avec barco
4	2h30	CM		Evolution de la démarche stratégique Analyse externe de l'environnement Le diagnostic sectoriel : les 6 forces de Porter l'hexagone sectoriel La notion de groupe stratégique	Salle équipée avec barco
5	1h15	CA	2h	Applications	Salle équipée avec barco
6	1h15	CA		2^e partie De l'objectif stratégique à la construction des plans d'action et des budgets	Salle équipée avec barco
7	2h30	CM		Le déploiement de la stratégie en CG- Exemple d'une démarche de déploiement des objectifs et plans d'actions : cas EDF La recherche des indicateurs pour suivre et comprendre les dérives	Salle équipée avec barco
8	2h30	CA		Planification et gestion budgétaire/ Les outils de la planification Les niveaux de la planification La fonction CG et contrôleur budgétaire	Salle équipée avec barco
9	1h15	CA		Phases types du Processus Budgétaires Gestion budgétaire et centre de responsabilité	
10	2h30	CM		La hiérarchie des budgets Les budgets opérationnels	Salle équipée avec barco
11	2h30	CA	1h00	Budget de trésorerie -applications	Salle de 50 personnes
12	2h30	CA		Contrôle Suite du cours	Salle équipée avec barco

13	2h30	CM		Les budgets de trésorerie Correspondance entre budget, bilan et compte de résultat - Les solutions à rechercher en cas de déséquilibre - simulation budgétaire	Salle équipée avec barco
14	Une journée de (2h30 le matin et 2h30 l'après midi) 5h	CA		Présentation du cas de Synthèse :objectifs , modalités et évaluation Elaboration du budget du service production de la PME Elaboration du budget du siège et des achats de la PME Elaboration du budget du Elaboration du budget	Salle équipée avec barco
15	Idem 5h	CA		Elaboration du budget consolidé de la PME- Etablissement des documents de synthèse consolidé de la PME service commercial de la PME	Salle équipée avec barco
16	1H15	CM		Le contrôle budgétaire Les différents types d'écarts Le métier du CG : perspectives d'évolution	Salle équipée avec barco