

DESCRIPTION DU MODULE	
INTITULE : ANALYSE DE LA VALEUR	CODE : MEMLFI2812 ANNEE : 2009/2010
CONTENU : La maîtrise de la performance exige l'association d'une parfaite connaissance des coûts et des attentes du marché. C'est la recherche d'un meilleur compromis valeur –coûts qui est analysée ici, dans le cadre de l'option contrôle de gestion.	
COMPETENCES VISEES : A l'issue de ce module, les étudiants sauront associer « coûts » générés par l'activité et « valeur » perçue par le client. Il s'agit donc d'analyser les coûts liés à la qualité (coûts de non qualité et coûts de gestion de la qualité) Ils doivent également être capables de déterminer les coûts cibles, d'estimer les coûts de chaque fonction et / ou de chaque composante d'un produit ou d'un service en utilisant l'analyse fonctionnelle et d'effectuer une comparaison pour les différentes attentes.	
DEPARTEMENT FOURNISSEUR : FINANCE AUDIT	
RESPONSABLE PEDAGOGIQUE : Catherine Farcouli	BUREAU : 366
EMAIL : catherine.farcouli@devinci.fr	TEL : 01/ 41/ 16/ 74/58

POSITIONNEMENT DU MODULE DANS LE CURSUS	
ECOLE : EMLV	ANNEE : 4
PROGRAMME : ELMV	SEMESTRE : 8
OPTION : CONTROLE DE GESTION	
UNITE D'ENSEIGNEMENT : ECONOMIE FINANCE GESTION	
CREDITS ECTS : 2	

DUREE (EN HEURE)				
TOTAL FACE A FACE : 17h30	CM : 5h00	CA : 12h30	TD :	TP :
TOTAL EVALUATION : 3H15	CC :1h15	EXAMEN : 2h00	SOUTENANCE :	

DESCRIPTIF DETAILLE DU MODULE
LANGUE D'ENSEIGNEMENT : Français
PREREQUIS : Avoir validé les modules de contrôle de gestion
OBJECTIFS PEDAGOGIQUES : - Futurs assistants du contrôleur de gestion, ou contrôleurs de gestion, les étudiants seront amenés à dialoguer à la fois avec les responsables « qualité », les financiers et les commerciaux. Cette ouverture fait partie d'un processus transversal au cours duquel le contrôleur de gestion est appelé à jouer un rôle de plus en plus important en faisant appel à ses capacités d'analyse, de proposition de solutions et son sens relationnel. - Maîtrise des aspects liés aux coûts cachés et capacité à proposer des solutions de gestion en adéquation avec les coûts cibles pré définis.
METHODE PEDAGOGIQUE : Illustrations des méthodes avec des cas d'entreprises. Constitution d'un dossier et soutenance orale par groupe sur des recommandations visant à améliorer les performances de l'entité.
MODALITES D'EVALUATION : Contrôle continu : 40 % Examen final 60 %

BIBLIOGRAPHIE :L'Analyse de la valeur (2002) / [Ballieu, Joël](#) - [Boulet, Claude](#)Analyse de la valeur (1991) / [Delafollie, Gérard](#)Contrôle de gestion et pilotage de la performance (2002) / [Naulleau, Gérard](#)TQM quatre révolutions du management : manuel d'apprentissage et de mise en oeuvre du management par la Qualité totale (2003) / [Shiba, Shoji](#) - [Graham, Alan K.](#) - [Walden, David C.](#)

DEROULEMENT DU MODULE						
N° SEANCE	DUREE	TYPE COURS	TRAVAIL PERSONNEL	THEMES (obligatoire si CC)	LOGISTIQUE DU COURS	INTERVENANT(S) Si impact sur planif
1	1h15	CM	-	-Préciser le contenu, le déroulement, le but et les méthodes pédagogiques du module Fondements de la démarche de gestion : la valeur, réponse à un besoin -Le management par la valeur et le management de la valeur : 2 concepts dissociables. -Les différentes attentes « de valeur » des partenaires de l'entreprise	Salle équipée avec barco	
2	1h15	CM		- Mise en œuvre de la démarche d'analyse de la valeur : Principes techniques, économiques et culturels. Principes de management et principes organisationnels. Les 7 étapes d'application de la démarche	Salle équipée avec barco	
3	1h15	CA	-	-Outils et méthodes du management de la valeur	Salle équipée avec barco	
4	1h15	CA		- La démarche qualité Total quality management	Salle équipée avec barco	
5	1h15	CA		applications	Salle équipée avec barco	
6	1h15	CA	2H	Etude de cas n°1: La relation coût-qualité, coûts de la non qualité	Salle équipée avec barco	
7	1h15	CA	3h	-Etude de cas n°2 : Les coûts de gestion de la qualité -Etude de cas n° 3 :Les différents modèles de valeur :cas Dell	Salle équipée avec barco	
8	1h15	CM		La chasse aux gaspillages : enjeux et plans d'actions.	Salle équipée avec barco	
9	1h15	CA		Contrôle		
10	1h15	CA		- Analyse fonctionnelle - Méthodologie de l'analyse fonctions/coûts -La résolution du problème et les choix de solutions -Structure du processus en « target costing »	Salle équipée avec barco	
11	1h15	CA	1h	Etude de cas n° 4 Coûts cibles produits / composants et prix de vente cible	Salle équipée avec barco	
12	1h15	CA		Suite Etude de cas n°4	Salle équipée avec barco	
13	1h15	CA	2h	Le target costing appliqué à TOYOTA	Salle équipée avec barco	
14	1h15	CM		Synthèse Pratiques managériales	Salle équipée avec barco	